



Franck BULINGE

Enseignant chercheur

Intelligence économique – Analyse d'information stratégique

Institut supérieur du commerce de Paris
22, Bd du fort de Vaux
75017 PARIS

Email : Franck.bulinge@iscparis.com

Blog personnel : <http://cerad.canalblog.com>

Responsabilités professionnelles et scientifiques actuelles

- **Responsable de la spécialisation de 3^e année « Management de l'information et communication digitale »** (grade de master), Institut supérieur du commerce de Paris, membre de la Conférence des grandes écoles
- **Chercheur au laboratoire I3M** de l'université du Sud Toulon – Var. Equipe d'accueil EA-3820
- Expert auprès de l'Agence nationale de la recherche pour la sécurité globale
- Directeur scientifique de l'ouvrage **Management stratégique de l'information**, deux tomes, 1700 pages, 25 auteurs, quatre mises à jour annuelles, éditions WEKA
- Membre du comité de lecture de la revue R3I

Titres universitaires, diplômes, certificats, formation

- **Doctorat en sciences de l'information et de la communication**, Université de Toulon, décembre 2002, mention très honorable avec félicitations
- **Certificat de formation pédagogique, Marine nationale, 1996**
- **DESS de défense et sécurité**, Université de Toulon, 1995, mention assez bien
- **Certificat de renseignement de niveau 3 (CRENSE3)**, Marine nationale, 1994
- **Certificat de renseignement de niveau 2 (CRENSE2)**, Marine nationale, 1993
- **Certificat de renseignement de niveau 1 (CRENSE1)**, Marine nationale, 1993
- **Qualification de renseignement (QRSO)**, Ecole interarmées du renseignement et des études linguistiques (EIREL), Strasbourg, 1992
- **Certificat d'anglais écrit et parlé niveau 2 (CML2)**, Marine nationale, 1992

- **Brevet supérieur de contrôleur de l'Aéronautique navale (BS CONTA)**, Ecole du personnel volant de Nîmes Garons, 1991
- **Certificat d'opérateur linguiste d'interception en langue arabe (COPLINTAR)**, Marine nationale, 1990
- **Certificat technique 2e degré de renseignement tactique**, option interpréteur d'images, EIREL, 1990
- **Certificat d'arabe parlé de niveau 1 (CMLP1)**, Marine nationale, 1990
- **Certificat d'anglais écrit et parlé niveau 1 (CML1)**, Marine nationale, 1989
- **Certificat technique d'opérateur linguiste d'écoute VHF** (langue arabe), EIREL 1988
- **Stage d'aptitude à la conduite du personnel (MACONPERS3)**, Marine nationale, 1987
- **Certificat d'interpréteur de photographies aériennes (CINPHOAER)**, Marine nationale, 1987
- **Certificat technique 1^{er} degré de renseignement tactique**, option interpréteur d'images, EIREL, 1987
- **Brevet d'aptitude technique de contrôleur aérien (BAT CONTA)**, Ecole du personnel volant de Nîmes Garons, 1983
- **Ecole de Maîtrance de l'aéronautique navale**, Fréjus, 1982
- **Baccalauréat scientifique**, Ecole des Pupilles de l'Air, Grenoble (1981)

Activités d'enseignement

- *Management responsable de l'information et de la communication* – MBA Management de la performance durable, Institut supérieur du commerce de Paris Ecole de management
- *Management de l'information, MBA Logistique et achats internationaux*, ISC Paris EM
- *Veille stratégique, MBA Entreprenariat*, ISC Paris EM
- *Intelligence économique - 3^e année spécialisation Management de l'information et communication digitale (Master 2)*, ISC Paris EM
- *Analyse d'information* – 3^e année spécialisation Management de l'information et communication digitale (Master 2), ISC Paris EM
- *Gestion de crise - 3^e année spécialisation Management de l'information et communication digitale (Master 2)*, ISC Paris EM
- *Intelligence économique* – Electif 2^e année (Master 1), ISC Paris EM
- *Management de l'information et de la communication de crise*, Institut national des hautes études de sécurité et de justice (INHESJ)
- *Risques informationnels*, l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN)
- *Analyse d'information*, Association des documentalistes et bibliothécaires spécialisés, Paris

Activités de recherche

L'intelligence informationnelle est un ensemble d'habiletés à la gestion et au management de l'information dans une perspective d'autonomie stratégique et de management responsable de l'information et de la communication. Elle pose la question de l'organisation individuelle et collective pour la production de connaissances actionnables, mais également celle de sa communication et de son intégration dans le processus décisionnel, selon une logique information-connaissance-décision-action. Au cœur de la construction de connaissances, l'analyse-exploitation de l'information émerge comme un objet de recherche interdisciplinaire mariant l'information et la communication.

Publications

Articles dans des revues avec comité de lecture

- xx Franck BULINGE, *Le renseignement comme objet de recherche en SIC*, Documentaliste, Sciences de l'information, article en cours d'évaluation (accepté avec modifications importantes)
14. Franck BULINGE, *Un outil de décryptage des contenus manipulateurs sur Internet: cas de la mouvance islamiste radicale*, à paraître, in Communication et Organisation, n°43 juin 2013
13. Franck BULINGE, Nicolas MOINET, *Les quatre courants de l'intelligence économique*, Sécurité & Stratégie, à paraître printemps 2013
12. Franck BULINGE, *Analyser l'information : un métier émergent ?*, Documentaliste, Sciences de l'information, février 2013, pp.8 - 10
11. Franck BULINGE, *Esquisse d'une théorie du renseignement : cas de l'analyse*, Défense nationale, n°12, décembre 2012, pp. 59-64
10. Franck BULINGE, *Management de la sécurité : dérives, dérapages et accidents*, Sécurité & Stratégie, n°9, mai-août 2012, pp. 58-63
9. Franck BULINGE, *Renseignement militaire : une approche épistémologique*, Revue internationale d'intelligence informationnelle, Lavoisier, vol.2-2/2010, juillet-décembre 2010, p.211-232
8. Franck BULINGE, Charlotte LEPRIS, *Le renseignement entre éthique et nécessité*, Sécurité & Stratégie, hors série, juillet/septembre 2010, pp.59-66
7. Franck BULINGE, *Rumeurs et attaques informationnelles sur Internet*, Les Cahiers de la Sécurité n°6, La criminalité numérique, INHES, La Documentation française, octobre-décembre 2008, pp.34-41
6. Franck BULINGE, *Méthodes de management de l'information et des connaissances*, La Revue du Trésor, n°8-9, Août-Septembre 2008, pp.605-609

5. Franck BULINGE, *Analyse des réseaux humains sur Internet, Défense nationale et Sécurité collective*, Mai 2008, pp. 54-64
4. Franck BULINGE, Michel IWOCHWITSCH, *Renseignement et stratégie, enjeux du couple analyste-décideur*, Les Cahiers de la Sécurité n°4, La sécurité économique dans la mondialisation, INHES, La Documentation française, avril-juin 2008, pp.43-50
3. Franck BULINGE, *Un modèle d'analyse collective en situation: la war room*, Marketing & Communication, Editions Eska, Vol.7 n°4, décembre 2007, pp.50-69
2. Franck BULINGE, *Le cycle du renseignement : analyse critique d'un modèle empirique*, Marketing & Communication, Editions Eska, Vol.3 n°3, octobre 2006, pp.36-52
1. Franck BULINGE, *Renseignement français : les origines d'une culture négative*, Défense nationale, décembre 2004, pp. 65-72

Ouvrages

3. Franck BULINGE, *Informazioni e sicurezza esterna francese: una genealogia (1680 – 2008)*, Centro Studi Strategici Carlo de Cristoforis (CESTUDEC), à paraître courant 2013
2. Franck BULINGE, *Intelligence économique, l'information au cœur des entreprises*, à paraître aux éditions Nuvis-CIGREF, mars 2013, 320 pages
1. Franck BULINGE, *De l'espionnage au renseignement*, Vuibert-INHESJ, 14 septembre 2012, 350 pages

Direction d'ouvrage collectif

1. *Management stratégique de l'information*, Editions WEKA, 2009

Chapitres d'ouvrages et contributions à des ouvrages collectifs

9. Franck BULINGE, Nicolas MOINET, *Intelligence économique : une co-construction de valeurs autour d'une dynamique public-privé, le modèle français*, in Frank BOURNOIS, Véronique CHANUT, Madina RIVAL (Co-Dir.), *Intelligence économique, lobbying, criminalité et valeurs publiques*, ESKA, mars 2013
8. Franck BULINGE, Karen DELCHET-COCHET, *Intelligence économique et RSE, entre théories vertueuses et pratiques paradoxales*, in Françoise DUPUICH (Dir.), *Regards croisés sur la RSE*, à paraître L'Harmattan, octobre 2012
7. Franck BULINGE, *Les sources d'information documentaire pour l'intelligence économique*, in *Management stratégique de l'information*, WEKA, janvier 2011
6. Franck BULINGE, *Le cycle de la veille*, in *Management stratégique de l'information*, WEKA, septembre 2010
5. Franck BULINGE, *Intelligence économique et gestion des risques, un autodiagnostic pour la maîtrise des risques*, in *Management stratégique de l'information*, WEKA, septembre 2010

4. Franck BULINGE, Méthode globale d'analyse d'information, *in* Management stratégique de l'information, WEKA, juin 2010
3. Franck BULINGE, Intelligence économique et culture des organisations, WEKA, juin 2010
2. Franck BULINGE, Interrogation sur les méthodes de certaines ONG, *in* Lobbying, portraits croisés, Viviane de Beaufort, Autrement, 2008
1. Franck BULINGE, Le cycle du renseignement, *in* L'intelligence économique, sous la direction de Nicolas Moinet et Yves Chirouze, Editions ESKA, 2006

Cahiers de recherche

1. Influence de la culture nationale et de la culture des organisations sur la démarche d'intelligence économique, Cahiers de recherche de l'ISC, CRISC 10/2012

Communications scientifiques

Communications en colloques scientifiques internationaux avec actes et comités de lecture

13. Franck BULINGE, The Spring of French Intelligence, Conference of International Association for Intelligence Education, El Paso, University of Texas, May 2013
12. Franck BULINGE, Nicolas MOINET, D'un paradigme à l'autre, l'intelligence économique et le partage des valeurs publiques, colloque AIRMAP, Paris, 5-6 décembre 2012
11. Eric BOUTIN, Franck BULINGE, Pei LIU, Christian GERINI, « Dépôt et citation des articles scientifiques en ligne : exploration bibliométrique des pratiques d'une communauté de chercheurs en Sciences de l'Information et de la Communication », Colloque international, Ressources électroniques académiques : mesures & usages, Lille, 26-27 novembre 2009
10. Valérie BRUNEL, Franck BULINGE, Réflexion préalable à une recherche sur l'analyse et les représentations d'un environnement complexe en intelligence économique, Application au champ des biotechnologies médicales, Colloque VSST'2007, Marrakech, 21-25 octobre 2007
9. Franck BULINGE, Analyse d'information : vers un changement de paradigme, actes du colloque Intelligence économique & Compétition internationale, ESCE, Paris La Défense, 16 novembre 2006, 17 pages
8. Aminata DIALLO, Franck BULINGE, Réflexion préalable à une recherche sur le développement de l'intelligence économique en Afrique sub-saharienne, actes du colloque Intelligence économique & Compétition internationale, ESCE, Paris La Défense, 16 novembre 2006, 20 pages

7. Franck BULINGE, French National Policy for Business Intelligence : a feed back from 12 years experience in education and research, colloque international Vietnam University of Commerce- Shu-te University (Taïwan), Hanoï, 23 août 2006
6. Franck BULINGE, Intelligence économique et culture des organisations : Analyse, modèles, limites, Colloque, colloque Culture des organisations et DISTIC, I3M-SFIC, Nice, 8-9 décembre 2005
5. Franck BULINGE, Serge AGOSTINELLI, L'analyse d'information : d'un modèle individuel à une culture collective, actes du colloque Paris Pékin, 27-29 avril 2005, Paris, Institut national des hautes études de sécurité
4. Franck BULINGE, L'intelligence économique comme instrument de développement autonome dans les PMO Proposition d'un modèle de transfert. Actes du colloque IERA 2003. Nancy 14 – 15 avril 2003. (<http://www.inist.fr/iera/interventions.php>)
3. Philippe DUMAS , Franck BULINGE, Eric BOUTIN, Ethical dimensions of knowledge management in professional settings, actes du colloque KM 2002, Sao Paulo, 17 septembre 2002.
2. Franck BULINGE, PME-PMI et intelligence économique, les difficultés d'un mariage de raison, actes du colloque Veille stratégique, scientifique et technique (VSST'2001), Barcelone, 15-19 octobre 2001, Tome 2, pp.245-256.
1. Franck BULINGE, Poster du projet Epices, études prospectives en intelligence compétitive, économique et stratégique, Colloque VSST'2001, Barcelone, 15 – 19 octobre 2001.

Communications en colloques scientifiques nationaux avec actes et comités de lecture

2. Franck BULINGE, L'équation de la sécurité, une analyse systémique des vulnérabilités de l'entreprise: vers un outil de gestion globale des risques, Les Cahiers francophones de la recherche en sécurité de l'information, N°1, actes du colloque Quels risques pour quelles entreprises, INFOSEC, Paris La Défense, 27 mai 2002, pp 22-32.
1. Franck BULINGE, Territoire, TIC et citoyenneté : vers une réduction de la fracture socio-numérique, actes du colloque TIC et territoire, Saint Raphaël, 10 – 11 mai 2002.

Thèse de doctorat en sciences de l'information et de la communication

Franck BULINGE, *Pour une culture de l'information dans les petites et moyennes organisations : un modèle incrémental d'intelligence économique*, 460 pages

Thèse soutenue à Toulon le 2 décembre 2002 à l'université du Sud Toulon Var, sous la direction du Pr. P. Dumas. Jury : Pr. C. Paoli (président et rapporteur), Pr. C. Le Boeuf (rapporteur), Pr. R. Paturel, Amiral P. Lacoste, Dr. E. Boutin (suffragants).

Mention très honorable avec félicitations

Prix spécial thèses IEC2002 de l'Académie d'intelligence économique. Paris, juin 2003.

Mémoire de DESS

Franck BULINGE, *La culture française du renseignement*, mémoire de DESS de Défense et sécurité, Université de Toulon et du Var, sous la direction de Louis Balmond et du contre-amiral (2S) Jean Théry, Institut méditerranéen d'études stratégiques, 1994, 132 pages

Prix de l'Association des Auditeurs de l'Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale en juin 1995

Co-encadrement de thèses en sciences de l'information et de la communication

- PEI Liu, Analyse réseaux dans une perspective interculturelle : le Guanxi en Chine, Université du Sud Toulon Var, soutenue le 10 septembre 2012, mention très honorable
- MOUNZER Nadine, La communication politique confessionnelle au Moyen Orient, Université du Sud Toulon Var, soutenue le 9 décembre 2012, mention très honorable

Valorisation de la recherche

Travaux et expertises scientifiques

7. Audition dans le cadre du livre blanc sur la défense et la sécurité nationale, questions relatives au renseignement et à l'intelligence économique, Christian Lechery, Conseiller stratégique à la présidence de la République, 7 mars 2013

6. Expertise auprès de l'Institut national des hautes études de sécurité et de justice pour l'évaluation de la cellule communication du Centre interministériel de crise, Paris, 13 septembre 2012

5. Franck BULINGE, Influence et manipulations sur Internet, cas des Islamistes et des Néonazis, Institut national des hautes études de sécurité et de justice, mai à décembre 2008, 68 pages

4. Franck BULINGE, Stratégies d'influence des ONG environnementales à l'encontre des entreprises du secteur énergie : cas de Total et Areva, Institut national des hautes études de sécurité et de justice, novembre 2007-mai 2008, 200 pages

3. Audition dans le cadre du rapport sur l'intelligence économique du Conseil économique et social, Roger Mongereau, La Documentation française, 2006

2. Conseiller scientifique du Haut responsable chargé de l'intelligence économique Secrétariat général de la Défense nationale (SGDN), 2004-2008

1. Membre de la commission consultative sur la formation et Co-auteur du référentiel de formation en intelligence économique, Secrétariat général de la défense nationale, mars 2004

Publications dans des revues sans comité de lecture

2. Franck BULINGE, Rôle et faiblesse de l'analyse dans la culture française de l'information, Regards sur l'intelligence économique, n°5, septembre-octobre 2004
1. Franck BULINGE, Formation en intelligence économique : le futur vecteur d'une culture européenne de l'information, Technologies internationales, n°102, mars 2004

Conférences, séminaires, tables rondes

28. Journée d'étude sur les diplomaties stratégiques, groupe de travail Diplomaties stratégiques, AIMS, 28 mars 2013
27. Séminaire Management de l'information et gestion de crise, principes, méthodes et outils, INHESJ, 15-16 janvier 2013
26. Séminaire Analyse d'information en situation de crise : war room, ADBS, 8-9 octobre 2012
25. Séminaire « *Management de l'information, l'entreprise face au risque informationnel* », IHEDN-SNCF, Paris, 7 juin 2012
24. Conférence « *La culture française du renseignement* », Ecole nationale de la magistrature, 9 mai 2012
23. Séminaire « *Management de l'information, l'entreprise face au risque informationnel* », IHEDN-SNCF, Paris, 27 mars 2012
22. Table ronde « *Avenir de l'intelligence économique* », Journées nationales de l'intelligence économique en entreprise », Académie de l'intelligence économique, Aix-en Provence, 13 décembre 2011
21. Séminaire « *Analyse d'information* », ADBS, Paris, 6 décembre 2011
20. Conférence « *Le management de l'information en situation de crise* », INHESJ, 23^{ème} session nationale, 20 octobre 2011
19. Séminaire « *Entreprises et risque informationnel* » au profit des responsables sûreté de la SNCF, IHEDN, Paris, 1^{er} juin 2011
18. Séminaire « *Management de l'information dans une cellule de crise* », au profit des responsables de communication des grands ministères, INHESJ-SIG (Service d'information gouvernemental), Ecole militaire, Paris, 28 mars 2011
17. Conférence « *Management psychologique de l'information en situation de crise* », 22^{ème} session nationale des auditeurs de l'IHEDN et INHESJ, Ecole militaire, Paris, 11 janvier 2011
16. Conférence « *L'analyse d'information, enjeux, méthodes, outils* », IHEDN, Paris, 26 novembre 2010
15. Conférence « *Méthode globale d'analyse d'information* », I-Expo, Paris, 9 juin 2010
14. Séminaire « *Les attaques et la menace informationnelle, la déstabilisation* », au profit des responsables sûreté de la SNCF, IHEDN, Paris, 1er juin 2010

13. Conférence sur l'intelligence économique au profit des préfets et préfets de région, séminaire du Centre des hautes études du ministre de l'intérieur, siège d'Interpol, Lyon, 26 mars 2010
12. Séminaire « *Intelligence économique* » au profit des SVP et VP d'EADS, domaine de Villepreux, Bordeaux, 28-30 septembre 2009
11. Séminaire « *Influence, manipulation et déstabilisation dans l'économie* », au profit des responsables sûreté de la SNCF, IHEDN, Paris, 14 mai 2009
10. Séminaire « *Analyse d'information* », Université Saint-Joseph, Beyrouth, 21-25 avril 2009
9. Conférence « *Manipulation de l'information et déstabilisation des entreprises sur Internet* » Université Saint-Joseph, Beyrouth, 22 avril 2009
8. Conférence « *Analyse des réseaux humains sur Internet : vers le concept de cyber-renseignement* », Fondation méditerranéenne d'études stratégiques, Toulon, Etat-major de la Force d'Action navale, 12 mars 2009
7. Conférence « *Influence et manipulations sur Internet, cas des Islamistes et des Néonazis* », au profit des services de renseignement français INHES, 17 février 2009
6. Conférence « *Intelligence économique et knowledge management* », Fondation méditerranéenne d'études stratégiques, Toulon, Etat-major de la Force d'Action navale, 16 janvier 2009
5. Conférence « *Influence, désinformation et déstabilisation dans l'économie* », 20^{ème} Session Nationale de l'Institut national des hautes études de sécurité (INHES), Paris, 18 décembre 2008
4. Séminaire au profit de la Direction centrale du renseignement intérieur (DCRI) : « *Stratégies d'influence des ONG environnementales à l'encontre des entreprises du secteur énergie : cas de Total et Areva* », INHES mai 2008
3. Organisation de la conférence nationale sur la formation en intelligence économique, Secrétariat général de la défense nationale, Haut responsable chargé de l'intelligence économique, Paris, Institut des hautes études de défense nationale, 23 mai 2005
2. Rencontres des sciences de l'information et de la communication. Information, veilles et intelligence économique, communication et multimédia, Université de Toulon, 14 novembre 2002. 'Information, collecte, diffusion et journalisme.
1. Table ronde « *Historique et réalités des TIC dans les entreprises* », Témoignages d'entreprises et d'experts sur les Réalités des Technologies de l'information et de la communication dans les entreprises, manifestation organisée par la DRIRE, Toulon, Maison des Technologies, 28 novembre 2001.

Expériences professionnelles

Enseignement et recherche (12 ans)

- Maître de conférences à l'Université du Sud Toulon Var (depuis 2002)
- Professeur de management de l'information à l'Institut supérieur du commerce de Paris depuis 2010, Création et direction scientifique de la spécialisation de 3^e années « Management de l'information & Communication digitale » (depuis 2010)
- Chercheur au laboratoire I3M EA3820, université du Sud Toulon-Var, depuis 2001
- Conférencier à l'Institut national des hautes études de défense nationale (IHEDN), à l'Institut national des hautes études de sécurité et de justice (INHESJ), au Centre des hautes études du ministère de l'Intérieur (CHEMI), à l'École nationale de la magistrature (ENM)
- Formateur référencé à l'ADBS, analyse d'information
- Professeur, directeur scientifique du mastère spécialisé Intelligence Economique et Knowledge Management, et responsable du centre d'expertise IE & KM, CERAM Business School (2005 -2008)
- Création du Master Intelligence économique et territoriale, université du Sud Toulon-Var, habilité en avril 2004
- Direction pédagogique de la licence pro Management des organisations, IUT de Toulon (2003-2007)
- Cours d'intelligence économique, encadrement de mémoires de DEA veille et intelligence compétitive, université de Toulon, (2002 à 2006)
- Cours de veille, DUT GEA et TC, IUT de Toulon (2002 à 2010)
- Cours de veille, IUT de Saint Raphaël, services et réseaux de communication (2002-2003)
- Attaché temporaire d'enseignement et de recherche, (2002-2003)

Défense nationale (21 ans)

- Officier de réserve opérationnelle de la Marine nationale, chargé de mission au Secrétariat général de la Défense nationale (SGDN), service d'intelligence économique (2004 -2008)
- Officier de renseignement, Ministère de la Défense (1988-1995) : guerre du Golfe (1990-1991), missions extérieures
- Contrôleur de la circulation aérienne, Aéronautique navale (1981 - 1988 ; 1995-2002) : Bases aéronavales d'Hyères et St Mandrier, porte-avions Foch, chef de salle puis chef d'équipe

Domaine associatif

- Fondateur et président du réseau Analystes & Décideurs (depuis 2006)
- Membre du collège de l'académie d'intelligence économique (depuis 2009)
- Membre de l'International Association for Intelligence Education (depuis 2008)

- Fondateur et président de l'Association micro-informatique hyéroise (AMIH) (1983-1986)

Titres et décorations

- Titre de reconnaissance de la Nation (1996)
- Médaille des services volontaires (2006)
- Médaille de l'OTAN pour l'Ex-Yougoslavie (1999)
- Médaille Française de l'ex-Yougoslavie (1999)
- Médaille de l'OTAN pour le Kosovo (1999)
- Médaille d'or de la Défense nationale, agrafes « Missions d'assistance extérieure », « Aéronautique navale » et « Bâtiments de combat » (1995)
- Médaille Outre-mer, agrafe Moyen-Orient (1991)
- Témoignage de satisfaction du Chef d'état-major des Armées (1991)
- Médaille du Koweït (1991)
- Médaille saoudienne pour la libération du Koweït (1991)

Etat civil

Né le 30 avril 1963 à Ouargla, Algérie

Marié père de deux enfants